



Автономная некоммерческая  
профессиональная образовательная организация  
«Региональный экономико-правовой колледж»  
(АНПОО «РЭПК»)

СОГЛАСОВАНО

Генеральный директор  
АО «ТЕРМИНАЛ-ЦЕНТР»

 Н.А. Мазалова

« 14 » января 2021 г.

СОГЛАСОВАНО

Директор ООО «ТЕРМОКЛУБ»

 В.Г. Боковой

« 11 » января 2021 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор

 Ю.Л. Чернуских

« 11 » января 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

ПМ.04. Оценка эффективности работы логистических систем  
и контроль логистических операций

(индекс, наименование дисциплины)

38.02.03 Операционная деятельность в логистике

(код и наименование специальности)

Квалификация выпускника операционный логист

(наименование квалификации)

Уровень базового образования обучающихся Основное общее образование

(основное общее образование/общее образование)

Вид подготовки Базовый

Форма обучения Очная, заочная

Год начала подготовки 2021


Рекомендована к использованию филиалами АНПОО «РЭПК»

Воронеж 2021

Рабочая программа профессионального модуля рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и бухгалтерского учета

Протокол № 5 от 28.12.2020г.

Заведующий кафедрой

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Н.П. Семейкина  
(инициалы, фамилия)

Разработчик:

преподаватель  
(занимаемая должность)

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

С.В.Мартынов  
(инициалы, фамилия)

# **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

**ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и  
контроль логистических операций**

---

(индекс, наименование профессионального модуля)

## **1.1. Область применения рабочей программы**

Рабочая программа профессионального модуля разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования 38.02.03 Операционная деятельность в логистике, утвержденного приказом Минобрнауки России от 28.07.2014 № 834 и является частью образовательной программы.

## **1.2. Место профессионального модуля в структуре образовательной программы**

Профессиональный модуль ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций входит в состав профессионального учебного цикла и в свою очередь включает в себя междисциплинарный курс МДК.04.01 **Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций.**

Для освоения профессионального модуля ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций необходимы знания и умения, сформированные в процессе изучения таких предшествующих дисциплин и междисциплинарных курсов как " Оптимизация ресурсов организаций (подразделений)", "Оценка инвестиционных проектов в логистической системе", а также имеет логическую и содержательно-методическую взаимосвязь с дисциплинами программы подготовки специалистов среднего звена: "Аудит", "Анализ финансово-хозяйственной деятельности".

Профессиональный модуль ПМ.04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций находится во взаимосвязи со всеми дисциплинами профессионального учебного цикла. Полученные в ходе освоения профессионального модуля знания и умения позволяют получить практический опыт в ходе учебной и производственной практик, а также подготовиться к государственной итоговой аттестации в форме защиты выпускной квалификационной работы (дипломной работы).

## **1.3. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля**

В результате изучения программы профессионального модуля обучающийся должен освоить вид деятельности «Оценка эффективности

работы логистических систем и контроль логистических операций» и соответствующие ему профессиональные компетенции:

Код компетенции	Наименование компетенции
ПК 4.1	Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов.
ПК 4.2	Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.
ПК 4.3	Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.
ПК 4.4	Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.

Освоение профессионального модуля направлено на развитие общих компетенций:

Код компетенции	Наименование компетенции
ОК 1.	Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес
ОК 2.	Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество
ОК 3.	Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность
ОК 4.	Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития
ОК 5.	Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности
ОК 6.	Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями
ОК 7.	Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий
ОК 8.	Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации
ОК 9	Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности

С целью овладения указанным видом профессиональной деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями обучающийся в ходе освоения профессионального модуля должен иметь практический опыт:

- оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;
- выявления уязвимых мест и ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) её отдельных элементов.

В результате освоения модуля обучающийся должен **уметь**:

- производить расчёты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;
- разрабатывать и осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса;
- анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению её эффективности.

В результате освоения модуля обучающийся должен **знать**:

- значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций;
- методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов;
- критерии и методы оценки рентабельности функционирования логистической системы и её отдельных элементов;
- методологию оценки качества товарно-материальных ценностей.

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

### 2.1. Объем профессионального модуля и виды учебной работы для очной формы обучения

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	119
Обязательные аудиторные учебные занятия (всего)	86
в том числе:	
<i>лекции</i>	38
<i>практические занятия</i>	48
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	33
Учебная практика	36
Производственная (по профилю специальности) практика	36
Промежуточная аттестация в форме: экзамена – по итогам освоения МДК.04.01 <b>Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b> ; экзамена по модулю – по итогам освоения профессионального модуля в целом	

## 2.2. Объем профессионального модуля и виды учебной работы для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Объем часов
Максимальная учебная нагрузка (всего)	119
Обязательные аудиторные учебные занятия (всего)	22
в том числе:	
<i>лекции</i>	8
<i>практические занятия</i>	14
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	97
Учебная практика	36
Производственная (по профилю специальности) практика	36
Промежуточная аттестация в форме: экзамена – по итогам освоения МДК.04.01 <b>Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций;</b> экзамена по модулю– по итогам освоения профессионального модуля в целом	

### 2.3. Структура профессионального модуля для очной формы обучения

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)						Практика		
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося			Консультации	Самостоятельная работа обучающегося		Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов	
			Всего, часов	в т.ч.			Всего, часов	в т.ч., курсовая работа, часов			
1	2	3	4	Лекции	Практ. занят.	6	7	8	9	10	11
ПК 4.1. – 4.4. ОК 1-9	МДК.04.01 <b>Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b>	<b>119</b>	<b>86</b>	38	48	-	-	<b>33</b>	-	-	-
ПК 4.1. – 4.4.	Учебная практика, часов	<b>36</b>							<b>36</b>		
ПК 4.1. – 4.4.	Производственная практика (по профилю специальности), часов	<b>36</b>							<b>36</b>		
	Всего:	<b>191</b>	<b>86</b>	38	48	-	-	<b>33</b>	-	<b>72</b>	

## 2.4. Структура профессионального модуля для заочной формы обучения

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)							Практика	
			Обязательная аудиторная учебная нагрузка обучающегося				Консультации	Самостоятельная работа обучающегося		Учебная, часов	Производственная (по профилю специальности), часов
			Всего, часов	в т.ч.		в т.ч., курсовая работа, часов		Всего, часов	в т.ч., курсовая работа, часов		
1	2	3	4	Лекции	Практ. занят.	6	7	8	9	10	11
ПК 4.1. – 4.4. ОК 1-9	МДК.04.01 <b>Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b>	<b>119</b>	<b>22</b>	8	14	-	-	<b>97</b>	-	-	-
ПК 4.1. – 4.4.	Учебная практика, часов	<b>36</b>								<b>36</b>	
ПК 4.1. – 4.4.	Производственная практика (по профилю специальности), часов	<b>36</b>									<b>36</b>
Всего:		<b>191</b>	<b>22</b>	8	14	-	-	<b>97</b>	-	<b>72</b>	



## 2.5. Тематический план и содержание профессионального модуля для очной формы обучения

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Коды профессиональных компетенций, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
<b>МДК.04.01 Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b>			
Тема 1. Управление логистическими рисками	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Эволюция концепции управления цепями поставок. Возможности сравнения альтернатив в формате концепции полезности. Особенности и специфика экспериментального измерения полезности в формате моделей управления рисками для цепей поставок. Выбор наилучшего решения в пространстве «Доход-Риск» при моделировании цепи поставок.</p> <p>2. Процедуры построения дерева решений. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок (продолжение)</p>		ОК 1,2,4,8 ПК 4.4
	<b>Лекция</b>	4	
	<p><b>Практические занятия</b></p> <p>1. Базовые модели диверсификации рисков в формате двух предложений бизнеса.</p> <p>2. Специфика контрактных предложений на рынке страхования, позволяющих управлять рисками в цепях поставок.</p>	8	

	<p>3. Выбор плеча финансового рычага при управлении финансовыми рисками.</p> <p>4. Стратегия хеджирования дефицита на основе создания резервного запаса.</p>		
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 1; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); подготовка презентаций. Примерная тематика: выбор и оценка ключевых факторов при управлении в интегрированной логистической системе торговой фирмы; распределение полномочий и ответственности между подразделениями торговой компании при наличии службы логистики; базовые модели диверсификации рисков в формате двух предложений бизнеса.</p>	5	
<p>Тема 2 Управление эффективностью логистических систем (производство, складирование, снабжение, транспортировка, распределение)</p>	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Управление и оценка эффективности логистики производства и распределения. Управление и оценка эффективности логистики складирования.</p> <p>2. Управление и оценка эффективности логистики транспортировки. Управление и оценка эффективности логистики снабжения.</p>		<p>ОК 1-9 ПК 4.1-4.4</p>
	<p><b>Лекция</b></p>	4	
	<p><b>Практические занятия.</b></p> <p>1. Методология расчетов и примеры оценки эффективности производства и распределения.</p> <p>2. Методология расчетов и примеры оценки эффективности складирования.</p> <p>3. Методология расчетов и примеры оценки эффективности транспортировки.</p> <p>4. Методология расчетов и примеры оценки эффективности снабжения</p>	8	
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 2; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); примерная тематика: повышение</p>		

	эффективности логистического администрирования на основе применения информационных технологий; специфика контрактных предложений на рынке страхования, позволяющие управлять рисками в цепях поставок.	6	
Тема 3 Контроллинг логистических систем	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Методология и основные принципы управления в логистических системах. Оптимизация управления в логистических системах. 2. Стратегическое логистическое планирование. Логистический аудит и оценка эффективности. 3. Управление в макрологистических системах и оценка эффективности.		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4.
	<b>Лекция</b>	6	
	<b>Практические занятия</b> 1. Методы и модели принятия управленческих решений. Тактическое и оперативное планирование логистики. 2. Управление персоналом служб логистики компаний. 3. Управление логистическими рисками. Отраслевая специфика управления в логистических системах	6	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 3; подготовка презентаций. Примерная тематика: Оптимизация управленческих решений в макрологистической системе управления закупками материальных ресурсов; использование методов прогнозирования в стратегическом планировании логистики	5	
Тема 4 Анализ, оценка и эффективность деятельности складского хозяйства	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Основные положения по проведению полного (детального) анализа и оценки деятельности складского хозяйства. Исходные данные для проведения подробного анализа и оценки существующего состояния. Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем. 2. Логистические издержки, связанные с логистическими системами. Логистический подход к оптимизации издержек		ОК 1-9 ПК 4.3-4.4

	складской грузопереработки. 3. Контроллинг деятельности складского хозяйства как составной части логистических активов компании на основе системы КРІ.		
	<b>Лекция</b>	6	
	<b>Практические занятия</b> 1. Основные звенья анализа. Анализ и оценка обслуживания при осуществлении поставок поставщикам и потребителям. 2. Анализ и оценка применяемых технических средств. 3. Анализ размещения складской инфраструктуры и основных характеристик складов. 4. Анализ грузопереработки складированных товарных запасов. 5. Анализ логистических издержек. 6. Аудит складского хозяйства.	8	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 4; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); написание эссе. Примерная тематика: разработка логистической системы малого предприятия. оценка устойчивости и надежности; логистические издержки связанные со складскими системами; анализ размещения складской инфраструктуры и основных характеристик складов; аудит складского хозяйства	6	
Тема 5 Анализ эффективности логистики снабжения	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Оценка эффективности результатов логистической деятельности в снабжении. Методы расчета экономической эффективности. 2. Система сбалансированных показателей результативности логистики снабжения. 3. Анализ общих логистических затрат. Использование модели ТСО в логистике снабжения.		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
	<b>Лекция</b>	6	
	<b>Практические занятия.</b> 1. Логистические индикаторы результативности. Затраты на управление заказами. 2. Качественные показатели и процедуры их оценки.	6	

	Нефинансовые измерители деятельности логистики снабжения.		
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 5. Примерная тематика: взаимосвязь ключевых показателей результативности логистики снабжения с другими технико-экономическими показателями; система сбалансированных показателей оценки эффективности снабжения	3	
Тема 6 Анализ эффективности логистики в торговле	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Эффективность логистики в торговом предприятии. Формирование интегрированной системы логистического обслуживания торговых организаций. 2. Выбор поставщика в системе закупок, методики. 3. Транзакционные издержки в дистрибьюции. 4. Аутсорсинг в торговых организациях.		ОК 1-9 ПК 4.2, 4.4
	<b>Лекция</b>	8	
	<b>Практические занятия</b> 1. Эффективность функционирования информационных логистических систем торгового предприятия. 2. Современная автоматизация розничной торговли. Ликвидация слабооборачиваемых запасов, ABC анализ в управлении товарными запасами. 3. Интеграция логистики и маркетинга в стратегиях торговых организаций. Затраты в логистике	6	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 6; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); примерная тематика: современная автоматизация розничной торговли; интеграция логистики и маркетинга в стратегиях торговых организаций; посредники в логистике торговли и их роль.	4	
Тема 7. Анализ эффективности логистики сбыта	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Эффективность каналов и сети распределения (сбыта). Логистические посредники в распределении. 2. Система распределения продукции. Стимулирование сбыта. Преимущества и недостатки методов стимулирования сбыта.		ОК 1-9

	<b>Лекция</b>	4	ПК 4.1-4.4
	<b>Практические занятия</b> 1. Посредники в логистике торговли и их роль. Методология оценки затрат в логистике сбыта. 2. Оценка эффективности стимулирования сбыта. 3. Оценка эффективности системы распределения видов продукции	6	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 7; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); подготовка презентаций; написание эссе. Примерная тематика: затраты по управлению заказами; методология оценки затрат в логистике сбыта; оценка эффективности стимулирования сбыта.	4	
Промежуточная аттестация	экзамен		
		Всего:	119
Учебная практика		36	ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
<b>Виды работ:</b> Анализ спроса. Анализ реализации. Анализ организации работы. Оценка работы склада. Оценка и анализ складских запасов. Анализ качества обслуживания клиентов. Анализ товарных потоков на складе. Анализ эффективности логистических операций.			
Производственная практика		36	ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
Отработка технологии управления запасами. Создание логистики поставок в организации. Интерпретация контрагентов. Управление логистикой организации. Организация работы склада. Внедрение адресного хранения. Выбор логистического оператора.			

Управление поставками при контрактном производстве. Овладение технологией управления персоналом. Планирование логистических бизнес-процессов. Управление качеством логистического сервиса. Управление логистическими затратами организации. Обеспечение логистической деятельности актуальной информацией.		
Экзамен (квалификационный) по профессиональному модулю ПМ.04	-	
Всего:	191	

## 2.6. Тематический план и содержание профессионального модуля для заочной формы обучения

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические работы, самостоятельная работа обучающихся	Объем часов	Коды профессиональных компетенций, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
<b>МДК.04.01 Основы контроля и оценки эффективности управления логистических систем и операций</b>			
Тема 1. Управление логистическими рисками	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Эволюция концепции управления цепями поставок. Возможности сравнения альтернатив в формате концепции полезности. Особенности и специфика экспериментального измерения полезности в формате моделей управления рисками для цепей поставок. Выбор наилучшего решения в пространстве «Доход-Риск» при моделировании цепи поставок.</p> <p>2. Процедуры построения дерева решений. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок. Перераспределение рисков на основе изменения контрактных условий поставок (продолжение)</p>		<p>ОК 1,2,4,8 ПК 4.4</p>

	<b>Лекция</b>	2	
	<b>Практические занятия</b> 1. Базовые модели диверсификации рисков в формате двух предложений бизнеса. 2. Специфика контрактных предложений на рынке страхования, позволяющих управлять рисками в цепях поставок. 3. Выбор плеча финансового рычага при управлении финансовыми рисками. 4. Стратегия хеджирования дефицита на основе создания резервного запаса.	2	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 1; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); подготовка презентаций. Примерная тематика: выбор и оценка ключевых факторов при управлении в интегрированной логистической системе торговой фирмы; распределение полномочий и ответственности между подразделениями торговой компании при наличии службы логистики; базовые модели диверсификации рисков в формате двух предложений бизнеса.	15	
Тема 2 Управление эффективностью логистических систем (производство, складирование, снабжение, транспортировка, распределение)	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Управление и оценка эффективности логистики производства и распределения. Управление и оценка эффективности логистики складирования. 2. Управление и оценка эффективности логистики транспортировки. Управление и оценка эффективности логистики снабжения.		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
	<b>Лекция</b>	1	
	<b>Практические занятия.</b> 1. Методология расчетов и примеры оценки эффективности производства и распределения. 2. Методология расчетов и примеры оценки эффективности складирования. 3. Методология расчетов и примеры оценки эффективности	2	



	<p>транспортировки.</p> <p>4. Методология расчетов и примеры оценки эффективности снабжения</p>		
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 2; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); примерная тематика: повышение эффективности логистического администрирования на основе применения информационных технологий; специфика контрактных предложений на рынке страхования, позволяющие управлять рисками в цепях поставок.</p>	15	
Тема 3 Контроллинг логистических систем	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Методология и основные принципы управления в логистических системах. Оптимизация управления в логистических системах.</p> <p>2. Стратегическое логистическое планирование. Логистический аудит и оценка эффективности.</p> <p>3. Управление в макрологистических системах и оценка эффективности.</p>		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4.
	<p><b>Лекция</b></p>	1	
	<p><b>Практические занятия</b></p> <p>1. Методы и модели принятия управленческих решений. Тактическое и оперативное планирование логистики.</p> <p>2. Управление персоналом служб логистики компаний.</p> <p>3. Управление логистическими рисками. Отраслевая специфика управления в логистических системах</p>	2	
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 3; подготовка презентаций. Примерная тематика: Оптимизация управленческих решений в макрологистической системе управления закупками материальных ресурсов; использование методов прогнозирования в стратегическом планировании логистики</p>	15	
Тема 4 Анализ, оценка и эффективность деятельности	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Основные положения по проведению полного (детального)</p>		

складского хозяйства	<p>анализа и оценки деятельности складского хозяйства. Исходные данные для проведения подробного анализа и оценки существующего состояния. Критерии оптимизации и показатели эффективности складских систем.</p> <p>2. Логистические издержки, связанные с логистическими системами. Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки.</p> <p>3. Контроллинг деятельности складского хозяйства как составной части логистических активов компании на основе системы KPI.</p>		ОК 1-9 ПК 4.3-4.4
	<b>Лекция</b>	1	
	<p><b>Практические занятия</b></p> <p>1. Основные звенья анализа. Анализ и оценка обслуживания при осуществлении поставок поставщикам и потребителям.</p> <p>2. Анализ и оценка применяемых технических средств.</p> <p>3. Анализ размещения складской инфраструктуры и основных характеристик складов.</p> <p>4. Анализ грузопереработки складированных товарных запасов.</p> <p>5. Анализ логистических издержек.</p> <p>6. Аудит складского хозяйства.</p>	2	
	<p><b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 4; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); написание эссе. Примерная тематика: разработка логистической системы малого предприятия. оценка устойчивости и надежности; логистические издержки связанные со складскими системами; анализ размещения складской инфраструктуры и основных характеристик складов; аудит складского хозяйства</p>	15	
Тема 5 Анализ эффективности логистики снабжения	<p><b>Содержание учебного материала</b></p> <p>1. Оценка эффективности результатов логистической деятельности в снабжении. Методы расчета экономической эффективности.</p> <p>2. Система сбалансированных показателей результативности логистики снабжения.</p> <p>3. Анализ общих логистических затрат. Использование модели</p>		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4

	ТСО в логистике снабжения.		
	<b>Лекция</b>	1	
	<b>Практические занятия.</b> 1. Логистические индикаторы результативности. Затраты на управление заказами. 2. Качественные показатели и процедуры их оценки. Нефинансовые измерители деятельности логистики снабжения.	2	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 5. Примерная тематика: взаимосвязь ключевых показателей результативности логистики снабжения с другими технико-экономическими показателями; система сбалансированных показателей оценки эффективности снабжения	10	
Тема 6 Анализ эффективности логистики в торговле	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Эффективность логистики в торговом предприятии. Формирование интегрированной системы логистического обслуживания торговых организаций. 2. Выбор поставщика в системе закупок, методики. 3. Транзакционные издержки в дистрибьюции. 4. Аутсорсинг в торговых организациях.		ОК 1-9 ПК 4.2, 4.4
	<b>Лекция</b>	1	
	<b>Практические занятия</b> 1. Эффективность функционирования информационных логистических систем торгового предприятия. 2. Современная автоматизация розничной торговли. Ликвидация слабооборачиваемых запасов, ABC анализ в управлении товарными запасами. 3. Интеграция логистики и маркетинга в стратегиях торговых организаций. Затраты в логистике	2	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 6; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); примерная тематика: современная автоматизация розничной торговли; интеграция логистики и маркетинга в стратегиях торговых организаций; посредники в	10	

	логистике торговли и их роль.		
Тема 7. Анализ эффективности логистики сбыта	<b>Содержание учебного материала</b> 1. Эффективность каналов и сети распределения (сбыта). Логистические посредники в распределении. 2. Система распределения продукции. Стимулирование сбыта. Преимущества и недостатки методов стимулирования сбыта.		ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
	<b>Лекция</b>	1	
	<b>Практические занятия</b> 1. Посредники в логистике торговли и их роль. Методология оценки затрат в логистике сбыта. 2. Оценка эффективности стимулирования сбыта. 3. Оценка эффективности системы распределения видов продукции	2	
	<b>Самостоятельная работа:</b> выполнение домашних заданий по теме 7; составление интеллектуальной карты по теме (на основе лекционного материала); подготовка презентаций; написание эссе. Примерная тематика: затраты по управлению заказами; методология оценки затрат в логистике сбыта; оценка эффективности стимулирования сбыта.	17	
Промежуточная аттестация	экзамен		
		Всего:	119
Учебная практика		36	
<b>Виды работ:</b> Анализ спроса. Анализ реализации. Анализ организации работы. Оценка работы склада. Оценка и анализ складских запасов. Анализ качества обслуживания клиентов. Анализ товарных потоков на складе. Анализ эффективности логистических операций.			ОК 1-9 ПК 4.1-4.4
Производственная практика		36	

<p>Отработка технологии управления запасами.  Создание логистики поставок в организации.  Интерпретация контрагентов.  Управление логистикой организации.  Организация работы склада.  Внедрение адресного хранения.  Выбор логистического оператора.  Управление поставками при контрактном производстве.  Овладение технологией управления персоналом.  Планирование логистических бизнес-процессов.  Управление качеством логистического сервиса.  Управление логистическими затратами организации.  Обеспечение логистической деятельности актуальной информацией.</p>		<p>ОК 1-9  ПК 4.1-4.4</p>
Экзамен (квалификационный) по профессиональному модулю ПМ.04	-	
Всего:	191	

### **3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ**

#### **3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению**

Реализация программы предполагает наличие учебного кабинета «Междисциплинарных курсов».

Оборудование учебного кабинета: рабочее место преподавателя; мебель ученическая; доска для письма мелом; ноутбук; мультимедийный проектор; экран; информационные стенды.

Технические средства обучения: доска для письма мелом; ноутбук; мультимедийный проектор; экран; информационные стенды.

#### **3.2. Информационное обеспечение обучения**

##### **3.2.1. Основные источники**

1. Конотопский, В. Ю. Логистика : учебное пособие для среднего профессионального образования / В. Ю. Конотопский. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 143 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11922-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473458>.

2. Яшин, А. А. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем : учебное пособие для СПО / А. А. Яшин, М. Л. Ряшко ; под редакцией Л. С. Ружанской. — 2-е изд. — Саратов, Екатеринбург : Профобразование, Уральский федеральный университет, 2019. — 51 с. — ISBN 978-5-4488-0521-9, 978-5-7996-2867-3. — Текст : электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROобразование : [сайт]. — URL: <https://profspo.ru/books/87819>

##### **3.2.2. Дополнительные источники**

1. Мельников, В. П. Логистика : учебник для среднего профессионального образования / В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе, А. К. Антонюк ; под общей редакцией В. П. Мельникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 287 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02489-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/433302>.

2. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13562-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471657>.

3. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Г. Г. Левкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 187 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-07384-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472175>.

4. Логистика : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 387 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03877-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471344>.

5. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для среднего профессионального образования / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под общей редакцией В. И. Сергеева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 440 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-14146-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/475564>.

6. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок : учебник для среднего профессионального образования / Г. Л. Бродецкий, В. Д. Герами, А. В. Колик, И. Г. Шидловский. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 322 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10776-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/456239>.

### 3.3. Перечень информационных ресурсов сети «Интернет»

1. Электронная библиотечная система «IPRbooks» — <http://www.iprbookshop.ru>;

2. Электронная библиотечная система «Юрайт» — <https://biblio-online.ru>;

3. Официальный сайт Президента РФ — [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru)

4. Официальный сайт Правительства РФ — [www.government.ru](http://www.government.ru)

5. Сервер органов государственной власти РФ — [www.gov.ru](http://www.gov.ru)

6. Поисковая система нормативных правовых актов «Гарант» — [www.garant.ru](http://www.garant.ru);

7. Поисковая система нормативных правовых актов «КонсультантПлюс» — [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

8. Журнал «Логистика и управление цепями поставок» — <http://www.hse.ru>

9. НИЦ CALS-технологий «Прикладная логистика» — <http://www.cals.ru/>

10. Журнал «Конъюнктура товарных рынков» (Маркетинг& Логистика) <http://www.ktr.itkor.ru/>

11. Журнал «Логинфо» - <http://www.loginfo.ru/>
12. Клуб логистов - <http://www.logist.ru/>
13. Информационно-консалтинговая служба «Logist-ICS»  
<http://www.logist-ics.ru/>
14. Информационный портал по логистике, транспорту и таможене  
<http://www.logistic.ru/>
15. Журнал «Логистика и управление» - <http://www.logistpro.ru/>

### **3.4 Перечень программного обеспечения**

1. Приложение Microsoft Office Word (используется для подготовки докладов, сообщений, выполнения других письменных заданий);
2. приложение Microsoft PowerPoint (используется для подготовки презентаций);
3. программа-браузер Internet Explorer (или другая альтернативная) (используется для работы с электронными библиотечными системами и другими ресурсами «Интернет»);
4. справочная правовая система «КонсультантПлюс»;
5. справочная правовая система «ГАРАНТ».



#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Контроль и оценка результатов освоения модуля осуществляется в процессе проведения текущего контроля знаний, осуществляемого в виде тестирования, в форме устного и письменного опроса по контрольным вопросам соответствующих разделов, в виде экзамена по МДК 04.01, а также в ходе проведения итогового контроля в форме квалификационного экзамена по завершению курса.

Результаты (освоенные ПК)	Основные показатели оценки результата	Формы и методы контроля и оценки
ПК 4.1. Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов	<ul style="list-style-type: none"> <li>- точность оценки эффективности, координации и контроля логистических операций, процессов, систем;</li> <li>- правильность разработки и осуществления контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса;</li> <li>- полнота знаний значения, форм и методов контроля логистических процессов и операций.</li> </ul>	<p>Текущий контроль в форме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Экспертной оценки выполненных домашних работ;</li> <li>- защиты практических занятий;</li> </ul>
ПК 4.2. Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок	<ul style="list-style-type: none"> <li>- точность выявления уязвимых мест и правильность ликвидации отклонений от плановых показателей в работе логистической системы и (или) её отдельных элементов;</li> <li>- полнота оценки качества товарно-материальных ценностей.</li> </ul>	<p>Отчеты по учебной и производственной практикам;</p> <p>Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью студента в процессе практических занятий;</p> <p>Итоговый контроль: дифференцированные зачеты по учебной и производственной практикам, экзамен по дисциплине профессионального модуля.</p>
ПК 4.3. Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки	<ul style="list-style-type: none"> <li>- правильность анализа показателей работы логистической системы и точность разработки мероприятий по повышению её эффективности;</li> <li>- полнота знаний о критериях и методах оценки рентабельности функционирования логистической</li> </ul>	<p>практикам, экзамен по дисциплине профессионального модуля.</p>

	системы и ее отдельных элементов.	
ПК 4.4. Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.	- точность расчётов основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; - правильность анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов.	

Формы и методы контроля и оценки результатов обучения должны позволять проверять у обучающихся не только сформированности профессиональных компетенций, но и развитие общих компетенций и обеспечивающих их умений.

<b>Результаты (освоенные общие компетенции)</b>	<b>Основные показатели оценки результата</b>	<b>Формы и методы контроля и оценки</b>
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.	- планирование трудоустройства в соответствии с выбранной профессией; - высокая мотивация к выполнению профессиональной деятельности; - участие в конференциях, профессиональных конкурсах и других профессионально значимых мероприятиях.	Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по учебной и производственной практикам. Экспертная оценка в процессе защиты практических работ. Положительные отзывы руководителей практики со стороны предприятия.
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, определять методы решения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.	- выбор и применение рациональных методов и способов решения профессиональных задач в области логистики; - верность оценки эффективности и качества выполнения профессиональных задач.	Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по учебной и производственной практикам. Экспертная оценка в

		процессе защиты практических работ. Интерпретация результатов наблюдения за деятельностью обучающихся в процессе выполнения заданий на практических занятиях.
ОК 3. Принимать решения в стандартных и не стандартных ситуациях и нести за них ответственность	- решение стандартных и нестандартных профессиональных задач в области логистики.	Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью обучающихся в процессе практических занятий. Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по практике.
ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для постановки и решения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.	- эффективный поиск необходимой информации; - использование различных источников, включая электронные; - пополнение знаний для профессионального и личностного развития	Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе самостоятельной работы. Экспертная оценка выполненной домашней работы.
ОК 5. Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.	- знание ПК; - владение общими и специальными программами; - применение математических методов и ПК в техническом нормировании и проектировании, документальном обращении.	Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по учебной и производственной практик. Экспертная оценка в процессе защиты практических работ.
ОК 6. Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	- эффективное взаимодействие с обучающимися, преподавателями и мастерами в ходе обучения	Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью обучающихся в процессе групповой работы при выполнении практических работ.
ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения задания	- выработка чувства ответственности за качество выполненной работы; - самоанализ и коррекция собственной работы.	Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью обучающихся в процессе групповой работы при выполнении практических работ.

<p>ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.</p>	<p>- организация самостоятельных занятий при изучении ПМ; - приобретение нового профессионального опыта.</p>	<p>Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе самостоятельной работы. Экспертная оценка выполненной домашней работы.</p>
<p>ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности</p>	<p>- систематическое отслеживание и анализ новых технологий в области логистической деятельности</p>	<p>Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе освоения профессионального модуля, при выполнении работ по практике. Экспертное наблюдение и оценка деятельности обучающегося в процессе самостоятельной работы.</p>